









Períodos	Termos	Nível Organizacional
Décadas de 60 a 80	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Political Entrepreneurship</i></li> <li>• <i>State Entrepreneurship</i></li> <li>• <i>Entrepreneurial Government</i></li> <li>• <i>Public Entrepreneurship</i></li> </ul>	Algo internalizado e manifestado, de forma concentrada no <b>nível macro organizacional</b> , na Administração Pública por meio do político ou governante.
Décadas de 80 a 90	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Bureaucratic Entrepreneurship</i></li> <li>• <i>Corporate Entrepreneurship in the Public Sector</i></li> <li>• <i>Public Sector Corporate Entrepreneurship</i></li> </ul>	Ocorre de forma mais desconcentrada da área estratégica, em <b>nível micro</b> organizacional das operações e serviços públicos que competem a gestão pública
Década de 90 até os dias de hoje	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Public Sector Entrepreneurship</i></li> <li>• <i>Entrepreneurship Policy</i></li> <li>• <i>Policy Entrepreneurship</i></li> </ul>	Pode ser evidenciado tanto como meio quanto finalidade ao ser relacionado com políticas públicas, ocorrendo assim num <b>nível meso</b> organizacional.

Prof. Magnus Luiz Emmendoerfer

Fonte: Morais, Valadares, Emmendoerfer e Tonelli (2015) 13

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Programa de Pós-Graduação em Administração  
Departamento de Administração e Contabilidade  
Universidade Federal de Viçosa

### Empreendedorismo Político

- **Teoria de base:** Escola Comportamentalista
- **Autores/obras de referência teórico-analítico:**
- McCLELLAND, D. C. **The Achieving Society**. Nova York: Irvington Publishers, 1961.
- WEBER, Max. **Economia e Sociedade**. Brasília, EdUnB, 1999. 584p. (v. 2).
- LEWIS, E., **Toward a theory of bureaucratic political power**. Bloomington, Indiana University Press, 1980. 274 pp.
- MACHIAVELLI, Niccolò; ZAMBELLI, Andrea. **Il príncipe, e discorsi sopra la prima deca di Tito Livio di Niccolò Machiavelli**. Felice Le Monnier, 1848.
- HOBBS, T. **Leviatã**. São Paulo: Abril, 1983. Coleção "Os Pensadores".

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



### Empreendedorismo Político

• **Autores/obras de referência empírica:**

Wagner, R. E. (1966). Pressure groups and political entrepreneurs: A review article. *Papers on Non-Market Decision Making*, 1(1), 161-170.

Cannon, C. M., & Grossfield, K. (1979). Public bodies as entrepreneurs. *Research Policy*, 8(2), 154-163.

Diver, C. S. (1982). Engineers and entrepreneurs: The dilemma of public management. *Journal of Policy Analysis and Management*, 1(3), 402-406.

RAMAMURTI, R. (1986). Public entrepreneurs: Who they are and how they operate. *California Management Review*, 2(3): 142-158.

---

---

---

---

---

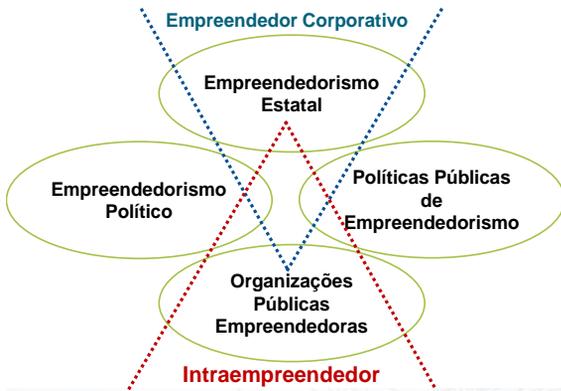
---

---

---

---

---



EMMENDOERFER, M.L.; VALADARES, J.L. Reflexões e Perspectivas acerca da Construção do Conhecimento sobre Empreendedorismo Interno. *Revista de Ciências de Administração*. V.13, n.30, 2011.

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



### Empreendedorismo Estatal

- **Teoria de base:** Escolas Econômicas Schumpeteriana e de Chicago

**Autores/obras de referência teórico-analítico**

- KNIGHT, F. H. *Risk, uncertainty and profit*. New York: August M. Kelley, 1921.
- SCHUMPETER, J. A. *The theory of economic development*. Cambridge: Harvard University Press, 1934.
- Mark, L. (1959). The Favored Status of the State Entrepreneur in Economic Development Programs. *Economic Development and Cultural Change*, 7(4), 422-430.
- BAUMOL, William J. Entrepreneurship in Economic Theory. *The American Economic Review*, Vol. 58, nº 2, pp. 64-71, May, 1968.

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



### **Empreendedorismo Estatal**

• **Autores/obras de referência empírica:**

- FREEMAN J. R., State entrepreneurship and dependent development, *American Journal of Political Science*, v. 26, n. 1, p. 90-112, fev. 1982.
- OSBORNE, D; GAEBLER, T. **Reinventando o Governo**. Como o Espírito Empreendedor Está Transformando o setor público. Brasília: MH Comunicação, 1994.

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



### **Organizações Públicas Empreendedoras**

- **Teorias de base:** da Agência, das Organizações e da Coprodução de serviços públicos.

**De referência teórico-analítico**

- ROBERTS, N. C. Public entrepreneurship and innovation. *Policy Studies Review*, 11(1), 55-74, 1992.
- SADLER, R.J. Corporate entrepreneurship in the public sector: the dance of the chameleon, *Australian Journal of Public Administration*, Vol. 59 No. 2, pp. 25-43, 2000.
- KEARNEY, Claudine; HISRICH, Robert; ROCHE, Frank. Facilitating public sector corporate entrepreneurship process: a conceptual model. *Journal of Enterprising Culture*, v. 15, n. 3, p. 275-299, 2007.

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



### **Organizações Públicas Empreendedoras**

• **Autores/obras de referência empírica:**

OSTROM, E. **Public Entrepreneurship: A Case Study in Ground Water Basin Management**. Unpublished Dissertation, University of California, Los Angeles, Los Angeles, CA, 1964.

PELAEZ, Carlos Review of Judith Tendler 'Electric Power in Brazil: Entrepreneurship in the Public Sector' *The Journal of Economic History*, 29, pp 820-821, 1969.

MORRIS, M. H; JONES, F. F. Entrepreneurship in established organizations: The case of the public sector. *Entrepreneurship Theory and Practice*, 24(1), 71-91, 1999.

MEYNHARDT, Timo; DIEFENBACH Fabian E. What Drives Entrepreneurial Orientation in the Public Sector? Evidence from Germany's Federal Labor Agency. *Journal of Public Administration Research and Theory Advance*. v. 22, n. 4, p. 761-762. 2012.

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



 Programa de Pós-Graduação em Administração  
Departamento de Administração e Contabilidade  
Universidade Federal de Viçosa



**E o que faz o Brasil, Brasil?**

---

---

---

---

---

---

---

---

 Programa de Pós-Graduação em Administração  
Departamento de Administração e Contabilidade  
Universidade Federal de Viçosa

### Estudos ESP no Brasil

Base de dados: SPELL/ANPAD, 12/10/2016.

- 23 artigos
- Desde 2006
- RAP, REGEPE, APGS...
- ESP = 7% da produção científica nacional sobre Empreendedorismo
- UFV e FGV são as que mais publicam



---

---

---

---

---

---

---

---

 Programa de Pós-Graduação em Administração  
Departamento de Administração e Contabilidade  
Universidade Federal de Viçosa

### Empreendedorismo no Setor Público



The diagram consists of three ovals arranged vertically: 'Empreendedorismo Estatal' at the top, 'Políticas Públicas de Empreendedorismo' in the middle, and 'Organizações Públicas Empreendedoras' at the bottom. A central blue double-headed arrow connects the top and bottom ovals. A yellow oval encircles the middle oval and the central arrow.

---

---

---

---

---

---

---

---




**Programa de Pós-Graduação em Administração**  
 Departamento de Administração e Contabilidade  
 Universidade Federal de Viçosa

- **Quem é o Empreendedor no Setor Público (ESP)?**
- **Quais são as competências e os resultados do ESP?**
- **Qual a relação entre federalismo, capacidade institucional e ESP?**
- **Quais são as evidências empíricas do ESP no Brasil?**
- **Quais são as bases do conhecimento sobre ESP no Brasil? E para a orientação e/ou formação de pessoas que atuam no setor público?**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---


**Programa de Pós-Graduação em Administração**  
 Departamento de Administração e Contabilidade  
 Universidade Federal de Viçosa




**INOVAÇÃO E EMPREENDEDORISMO  
 NO SETOR PÚBLICO**  
 Magnus Luiz Emmendoerfer

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Inovação & Empreendedorismo**  
**Setor Público**



2. O QUE É A INOVAÇÃO E O EMPREENDEDORISMO NO SETOR PÚBLICO? .....	11
3. QUAIS AS JUSTIFICATIVAS PARA INOVAR NO SETOR PÚBLICO? .....	21
4. ONDE APLICAR A INOVAÇÃO NO SETOR PÚBLICO? .....	27
5. QUAIS OS FATORES FACILITADORES E INIBIDORES DA INOVAÇÃO E DO EMPREENDEDORISMO NO SETOR PÚBLICO? .....	41
6. QUEM SÃO OS EMPREENDEDORES NO SETOR PÚBLICO? .....	53




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---